



CHRISTIAN D'ACQUISTO

DIRETTORE OPERATIVO - COO

CONTATTI

- ☎ +393476513538
- ✉ christian.dacquisto@outlook.com
- 📍 Melzo, Milano

SKILLS

- Operations & Supply Chain
- People Management & Leadership
- Ristrutturazioni aziendali & Turnaround
- Controllo di gestione & Cost Management
- Stakeholder & Negotiation Management
- Governance operativa & Compliance
- HR Management operativo
- Strategic Planning & Execution



PROFILO

Manager con oltre 15 anni di esperienza in contesti strutturati e complessi, specializzato in Operations, Supply Chain, Logistica e Business Administration, con forte esposizione ai settori farmaceutico, cosmetico e retail.

Ho ricoperto ruoli apicali (COO / Direttore Operativo di Gruppo), gestendo più siti logistici, team numerosi, riorganizzazioni industriali, start-up operative e fasi di ristrutturazione aziendale ad alta pressione.

Professionista analitico, orientato ai risultati e alla sostenibilità economica, con solide competenze in controllo dei costi, governance operativa, negoziazione con stakeholder, gestione del cambiamento e people management.

Abituato a operare a contatto con top management, consulenti legali e finanziari, clienti multinazionali e contesti familiari complessi.



ESPERIENZE LAVORATIVE

Direttore Operativo

2019 - PRESENTE

- Governare le operations logistiche e i servizi generali in contesti multi-sito complessi, garantendo continuità operativa, efficienza dei processi, controllo dei costi allineamento agli obiettivi strategici aziendali.
- Coordinamento di site manager, KAM e funzioni operative, gestione delle lavorazioni e dei servizi generali, relazione diretta con personale white e blue collar, supervisione KPI, budgeting e controllo di gestione.
- Riporto diretto al CEO, presidio della governance operativa, negoziazione con fornitori e stakeholder chiave, implementazione di progetti di riorganizzazione e miglioramento continuo.
- Membro del Comitato di direzione

Controller

2018 - 2019

- Costificazione puntuale per mandante/commissa
- Identificazione e analisi costi e ricavi per cluster operativi
- Verifica della redditività delle commesse e dei singoli clienti
- Introduzione e gestione di budget per centri di costo
- Monitoraggio scostamenti (budget vs actual)
- Supporto alle decisioni del management con analisi economiche
- Reporting periodico economico-finanziario verso il CEO

LINGUE

- Italiano
- English (Fluent)

COMPETENZE

- Gestionale IMB - AS 400
- Replica Sistemi
- Automazione industriale
- MAGO di Microarea
- Domina
- Zucchetti
- Pacchetto Office
- Qlick View / Power BI

Site / Operations Manager

2012 - 2018

Nel ruolo di Site Manager, ero responsabile della gestione complessiva di uno dei siti logistici, coordinando il back office, i responsabili di magazzino e il personale operativo (white e blue collar). Gestivo le relazioni sindacali in collaborazione con l'HR centrale, la definizione di spazi, layout e processi di magazzino, nonché il rapporto con i clienti sia dal punto di vista sales/KAM sia operativo. Presidiavo l'intero flusso di fatturazione attiva e passiva, le lavorazioni e tutti i processi necessari al corretto funzionamento del sito, con reporting diretto al COO.

Responsabile di Commessa/ Magazzino

2011 - 2012

Nel ruolo di Responsabile di Magazzino, all'interno di un contesto multinazionale, ho gestito l'operatività quotidiana delle attività a valore aggiunto (lavorazioni), coordinando il personale e le commesse operative. Ero responsabile della costificazione attiva e passiva delle lavorazioni tramite price matrix, con particolare attenzione alla qualità del servizio e dei processi. Presidiavo le attività di campionatura fotografica, chiusura e spedizione merci, nonché la gestione degli audit di sicurezza e qualità, assicurando il rispetto degli standard aziendali e normativi.

Magazzino / Supporto IT

2010 - 2011

Nella prima esperienza come Addetto di Magazzino, oltre alle attività operative di preparazione, prelievo e chiusura ordini e movimentazione merci, ho dimostrato una spiccata capacità di supporto tecnico-informatico, occupandomi della sistemazione di PC e dell'assistenza hardware e software ai colleghi. Questa attitudine proattiva mi ha permesso di interagire con diverse funzioni aziendali, accelerando il mio percorso di crescita e l'accesso a ruoli di maggiore responsabilità.

ISTRUZIONE



Master in Amministrazione Finanza e Controllo di Gestione

2018-2019

Sole 24 Ore Business School
Milano

Bachelor of Science in Business Administration

2007 - 2010

European School of Economics / University of
Buckingham
Milano Italy

Bachelor of Arts in Internatioanl Business Universitat Ramion LULL - La Salle

2006 - 2007

Barcellona SPAIN

High School Diploma

1993-2006

American School of Milan